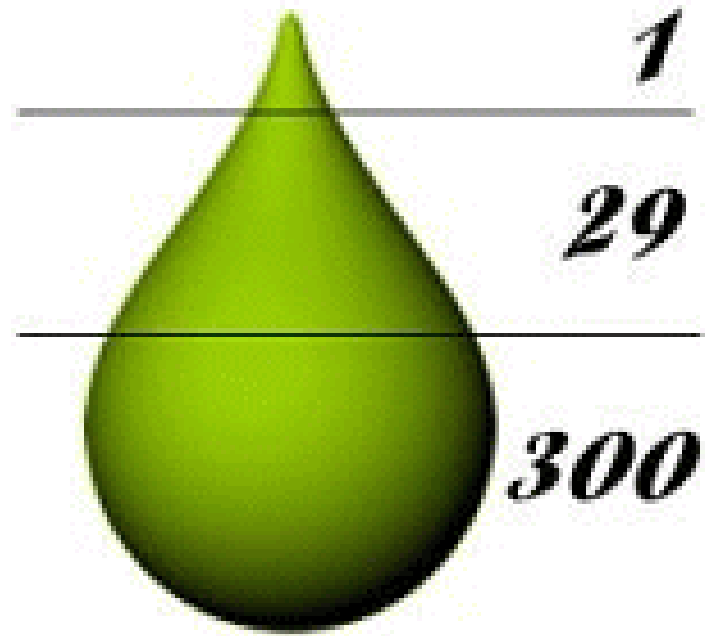




# 노동환경 변화와 노조간부의 리더십



# 블랙 스완 Vs 하인리히의 법칙



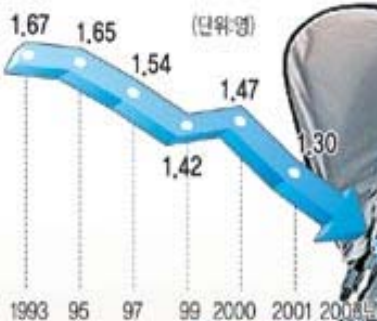


# 위기의 일상화와 만성적 시대



# 1. 0%대 성장률이 현실화된다 : 저출산+고령화 쇼크

■ 우리나라 가임 여성당 출생아 수

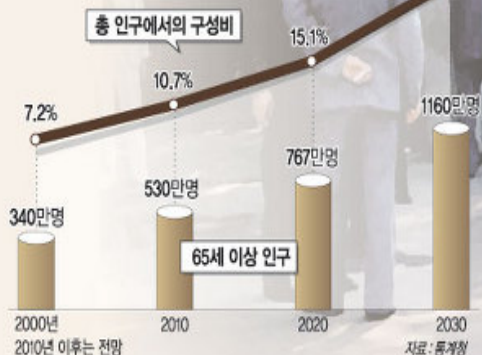


■ 고령화사회(7%)에서 초고령사회(20%)로의 진입 기간



(자료: 통계청)

한국의 65세 이상 인구 및 비중



주요 국가의 인구 고령화를 추이

국가	65세 이상 인구 비율		7%에서 14%로 늘어나는데 걸린 기간
	7% 돌파 시기	14% 돌파 시기	
일본	1970년	1994년	24년
미국	1945년	2014년(추정)	69년
영국	1929년	1976년	47년
프랑스	1864년	1979년	115년
옛 서독	1930년	1972년	42년
스웨덴	1887년	1972년	85년
한국	2000년	2019년(추정)	19년

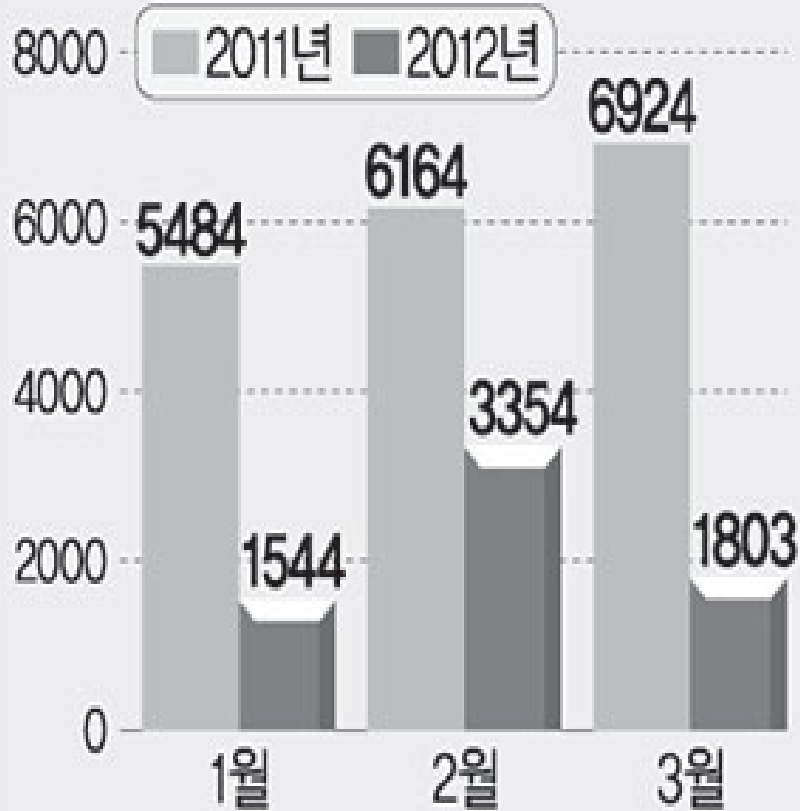
자료: 유엔 및 일본 국립사회보장·인구문제 연구소



## 2. 부동산 수요 반 토막 난다 : 부동산거품+하우스 푸어

### 서울 지역 아파트 거래 추이

(단위:건) ※2012년 3월은 15일 기준



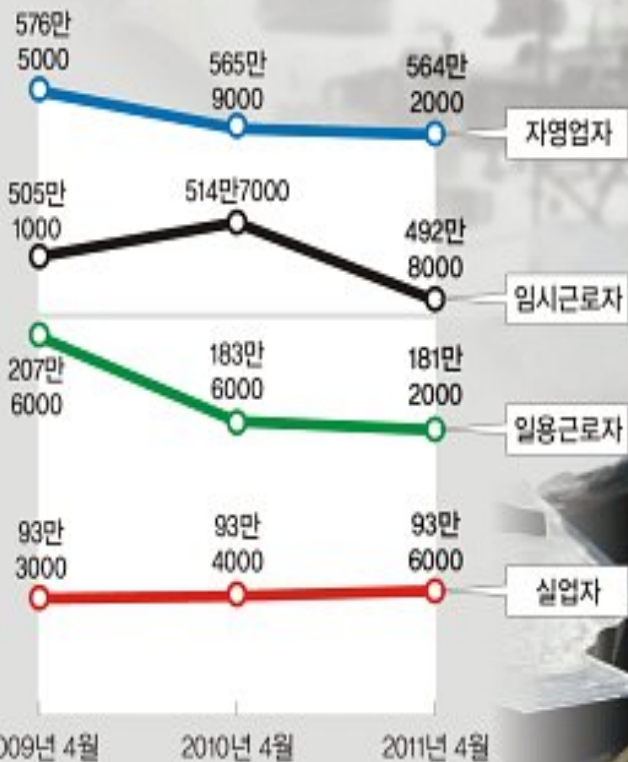
자료: 서울시부동산정보광장





# 3. 실업문제, 청년을 넘어 전 세대로 확대된다

고용지표 변화 (단위: 명)



자료: 통계청

# 4. 최저임금, 햄버거 하나 사먹을 수 없게 됐다

## 햄버거값 = 최저임금?

나 하나 먹으면 얼마나 일해야 되니?

### 국가별 최저임금과 빅맥가격 비교

국가	최저임금	빅맥가격
미국	10648원	5487원
영국	11775원	5040원
캐나다	9700원	5025원
호주	13685원	3436원
벨기에	14620원	6676원
네덜란드	15011원	6676원
프랑스	14581원	6676원
일본	10936원	4576원
<b>한국</b>	<b>4000원</b>	<b>3300원</b>

민주노동당 2008년 7월

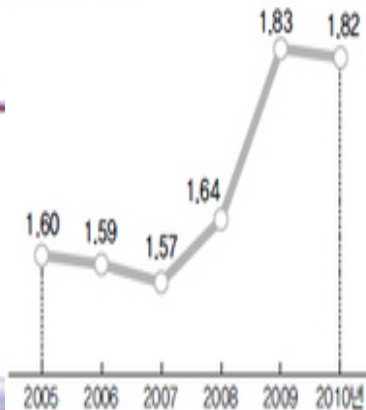


# 5. 부의 편중과 소득불균형의 심화가 경제위기 가속화



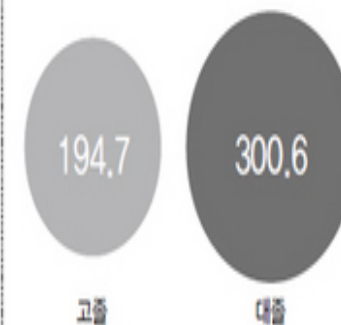
비정규직 대비 정규직 임금비율

(단위: 백 자료: 통계청)



학력에 따른 임금 격차

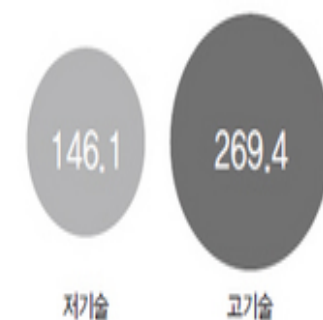
(단위: 만원 2010년기준)



직종에 따른 임금 격차

자료: 고용노동부

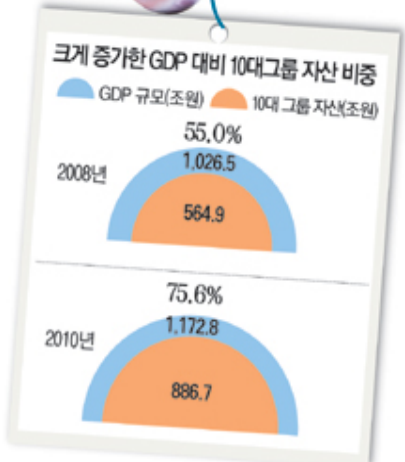
※ 고기술: 관리자 전문가 사무종사자  
저기술: 서비스업 단순노무직 근로자  
(단위: 만원 2010년기준)



국내 10대 그룹 자산 및 계열사 변동

기업	자산총액(조원)	계열사(개)
삼성	230.9(144.4)	78(59)
현대자동차	126.7(74.0)	63(36)
SK	97.0(72.0)	86(64)
LG	90.6(57.1)	59(36)
롯데	77.3(43.7)	78(46)
포스코	69.8(38.5)	61(31)
현대중공업	54.4(30.1)	21(9)
GS	46.7(31.1)	76(57)
한진	33.5(26.3)	40(27)
한화	31.7(20.6)	55(40)
KT	28.1(27.1)	32(29)

\*10대 그룹 순서는 공정위 성호출자제한기업집단 순위(2011년 4월 기준, 괄호 안은 2008년 4월)



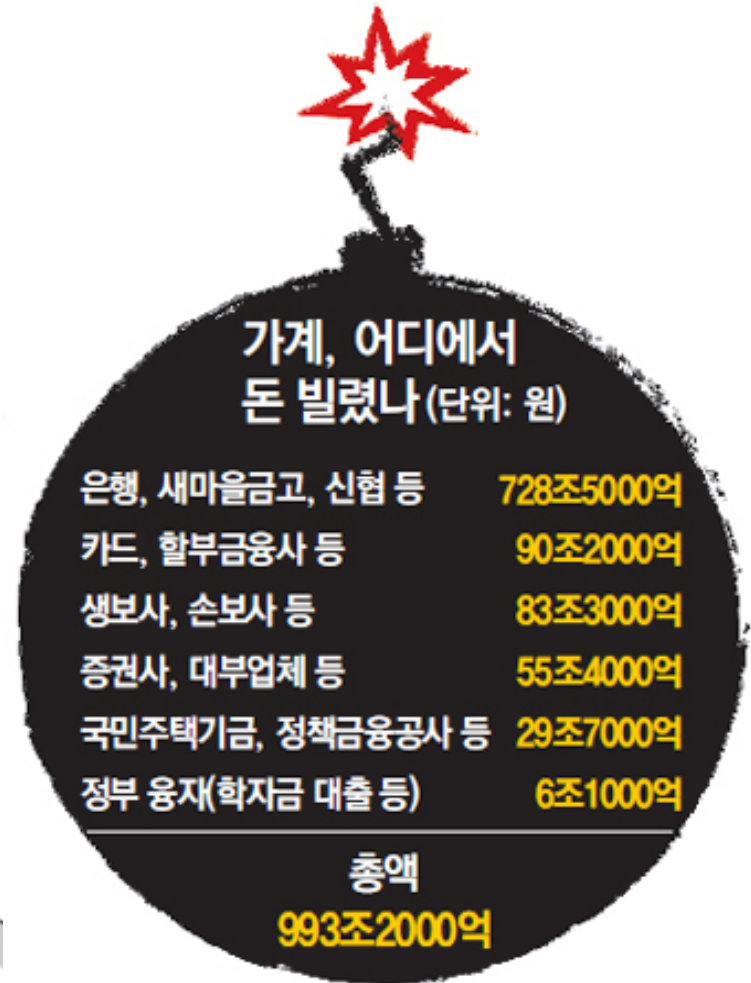
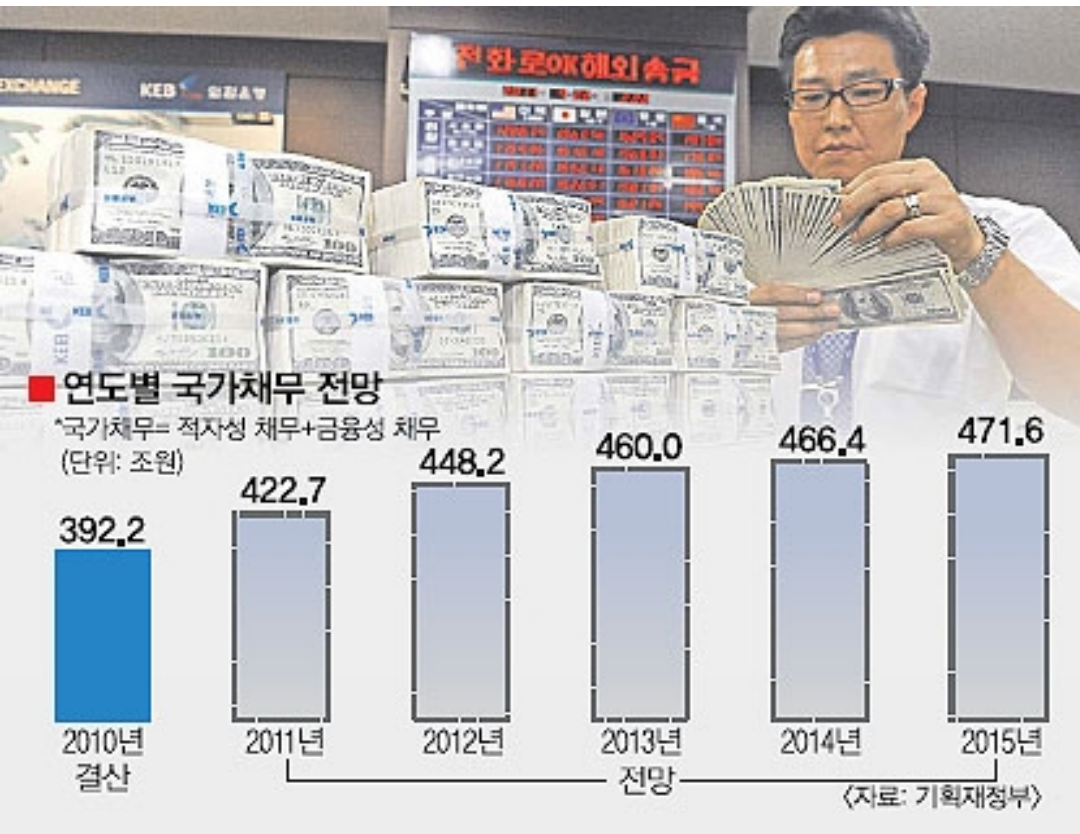
“금융위기가 터지기 직전 미국 상위 1%의 가계 소득이 전체 가계소득의 1/4을 차지했고, 이는 1920년대 이후 가장 높다.”

- 이매뉴얼 사에즈 버클리대 교수





# 6. 서민도 국가도 빛으로 산다 - 부동산 거품+재정 위기



6월 말 현재. 가계, 소규모 개인사업자, 민간 비영리단체의 부채 합산.  
자료: 한국은행



# 6-1. 가계부채, 거대한 폭발 임박했다!

가계부채 양적 증가 지속



실질소득 감소



저축률 재 감소

구조적 취약성 노출 위험

1. 대출기간 짧고 원리금 일시 상환 많다.

2. 이자만 갚다가 원금상환 시작된다.

3. 변동성에 약한 변동금리 대출 90%다.

새로운 위험, 서민부채 팽창

1. 이자 높은 제 2금융권 대출이 팽창한다.

2. 제 2금융권 대출은 저소득층이 받는다.

3. 담보대출로 생활자금 사용비중 늘었다.

2012년 성장률 3% 미만의 경기 침체와 소득정체로 인한 압박

새로운사회를여는연구원 2012.1



# 7. 한국경제 한 방에 흑~ 간다 : 멕시코형 경제구조

## 글로벌 시장 환경의 변화

글로벌 경제위기  
실물 경제 위기

교역조건 악화  
수출 부진

국제유가/  
원자재 가격 상승

내수부진심화

제조업 위기 가속

가계부채 및 신용불량자 급증

## 경제구조적 원인

금융/서비스산업 발달  
고용 없는 성장 지속

중소기업 성장기반  
붕괴

고용불안  
빈부격차 심화

장기 내수부진 구조화

수출내수  
양극화

산업간  
기업간  
양극화

고용 및 소득  
양극화



# 거대한 변화를 노조활동으로 해석하라!

## 경제 · 사회 이슈

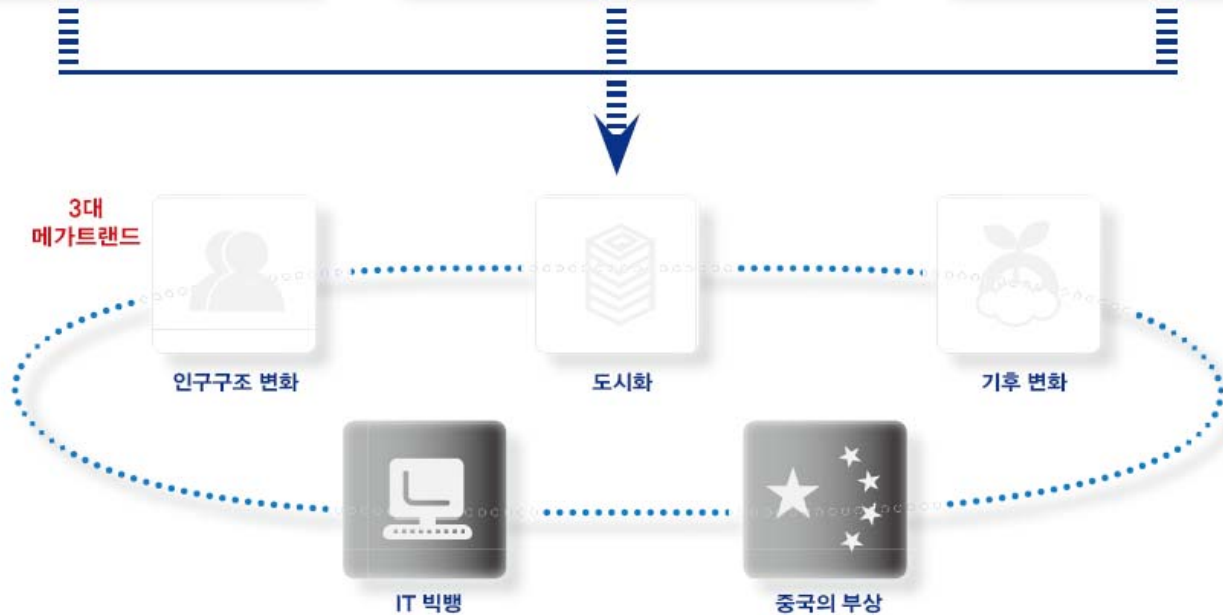
- 경제의 불안정성 지속
- 중국 및 개도국 부상
- 고령화 · 저출산 사회
- 창의 및 창조사회
- 
- 

## 기술 · 산업 이슈

- 바이오 기술 혁신
- 소재기술 혁명
- 모바일 빅뱅
- 환경 및 자원 위기 심화
- 
- 

## 소비자 이슈

- 삶의 질 향상 추구
- 경험 중시 및 감성 추구
- 소셜 네트워킹
- 개인안전 · 정보보안 중시
- 
- 





# 위기의 일상화 시대와 노동조합 위기의 징후들

● 구조조정의 상시화

● 고용의 불확실/복잡성

● 노동조합 일체감 위기

● 노사관계 불안정 지속

불안 불신  
불만 부족



# 개인의 행동을 조직의 역량으로 바꾸는 혁신 리더십





# 틀을 깨라! 준비가 되었는가, 괜찮은가, 충분한가?





# 박지성의 위대한 경쟁력, "한 두 걸음"





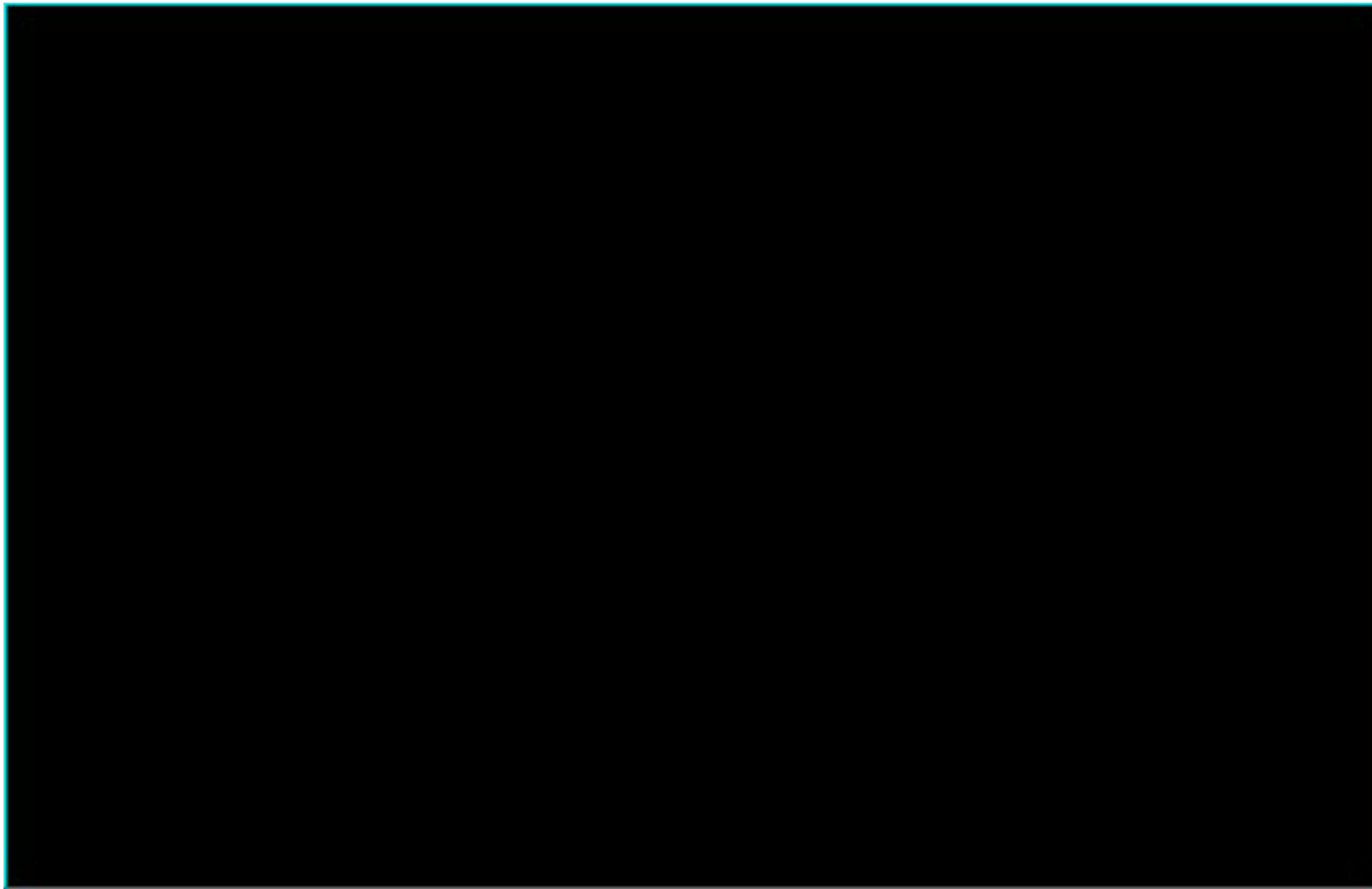


# 공동의 목표를 향해 '하나되는 힘'으로 협력하라!(1)



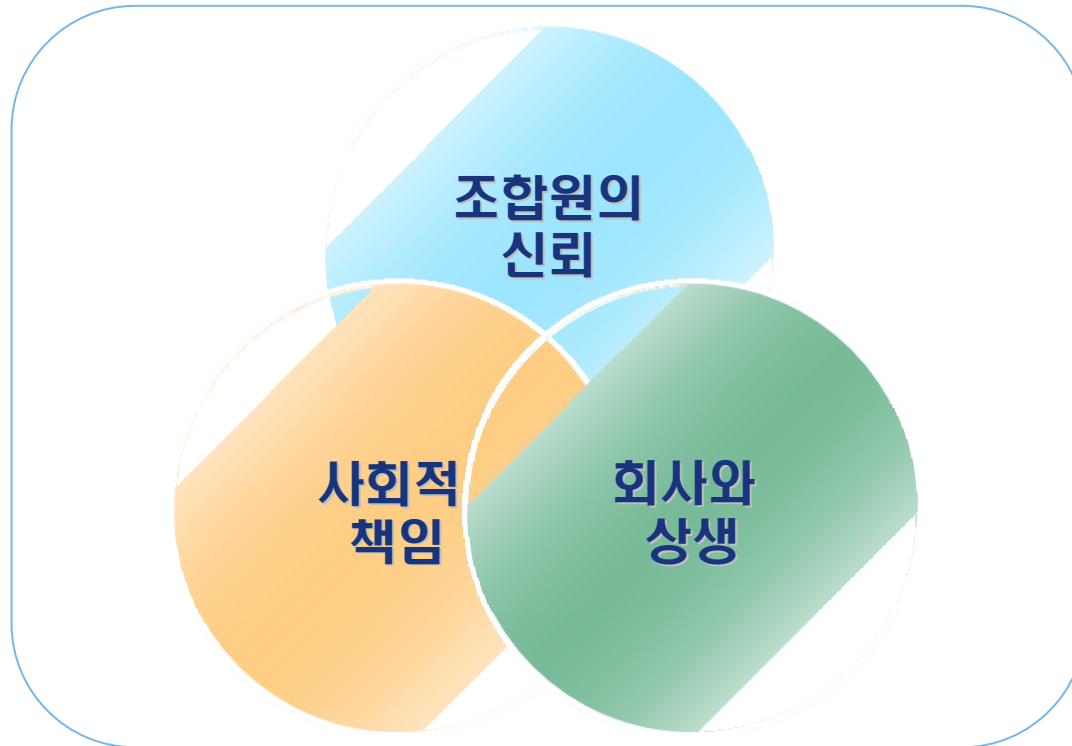


# 공동의 목표를 향해 '하나되는 힘'으로 협력하라!(2)





# 위기의 시대, 노동조합의 지속적인 혁신



조합원 신뢰

현장과 함께하는 노조. 도덕성(회계 투명성), 전문성, 소통

사회적 책임

사회적 약자에 대한 나눔과 배려의 가치 실현, 사회적 책임 강화

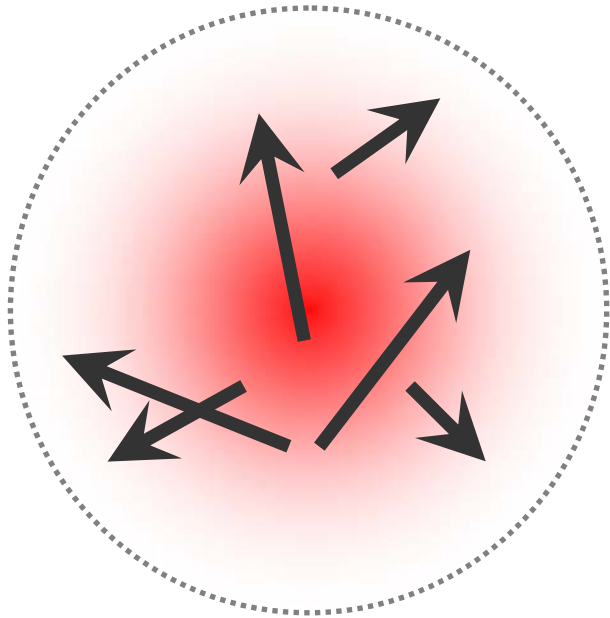
회사와 상생

장기 고용안정, 경쟁력 파트너십, 직무만족+삶의 질 향상



# 공동의 목표의식과 방향성 설정

목표의식이 없는 조직



각자가 지향하는 방향이 제 각각인 상황  
조직으로서는 원형이지만 나아가는 방향은 불명확

목표의식을 가진 조직



각자가 지향하는 방향이 다소 다르지만  
조직으로서는 진로가 명쾌함



# 노조 간부 공동체 : 책임의식 + 협력의식 + 솔선외의식







# 현장 조합원의 관점에서 정서적 공감대/참여 확대





# '지속적인 관심과 배려'를 통한 현장 갈등/고충처리 활성화

